

令和元年度

事業報告書

(第3期事業年度)

自 平成31年4月1日

至 令和2年3月31日

1 公立大学法人長野大学の概要

- (1) 法人名 公立大学法人長野大学
- (2) 所在地 長野県上田市下之郷658番地1
- (3) 設立根拠法令 地方独立行政法人法
- (4) 設立団体 上田市
- (5) 資本金 2,068,440,000円
- (6) 役員状況

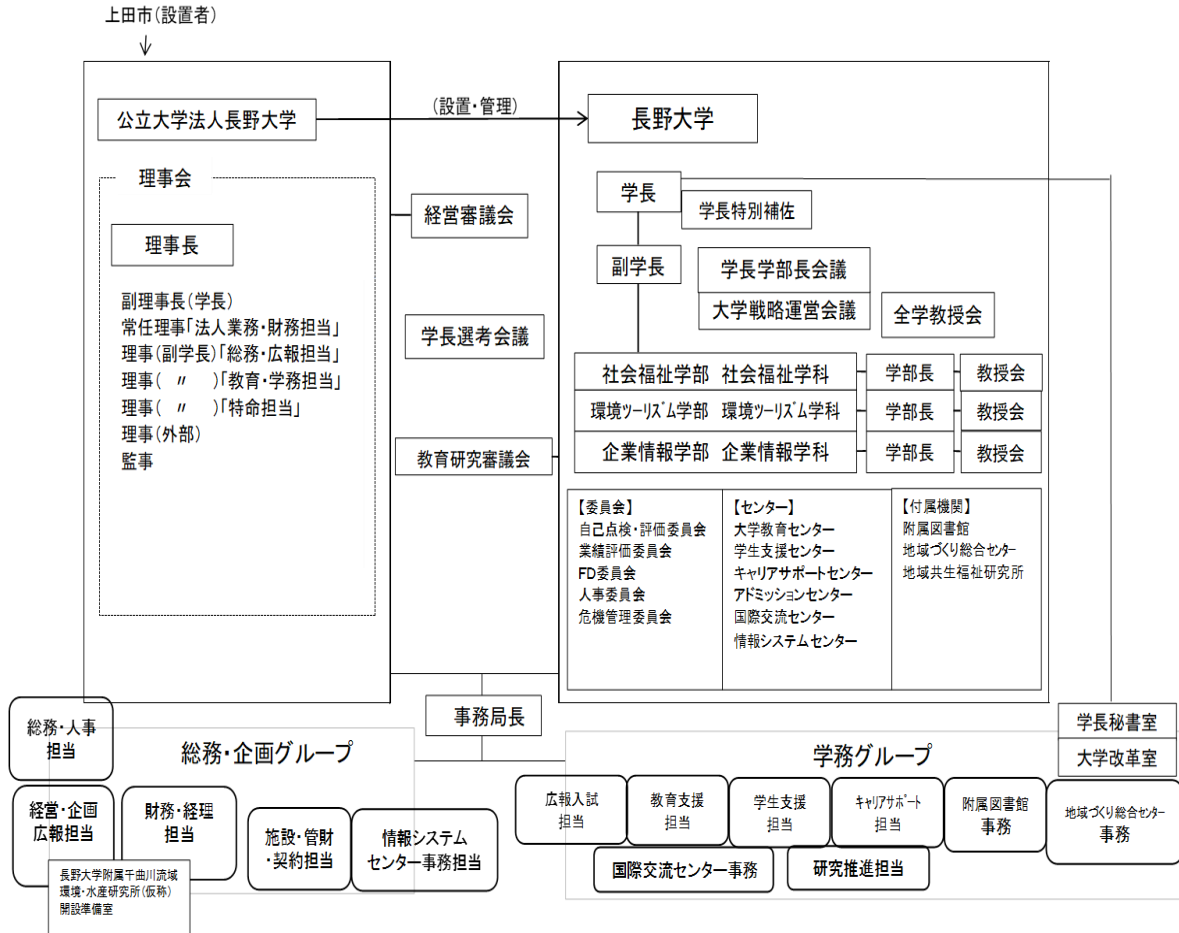
役職	氏名	任期
理事長	白井 汪芳	平成29年4月1日～令和3年3月31日
副理事長	中村 英三	平成29年4月1日～令和3年3月31日
理事	森 俊也	平成29年4月1日～令和3年3月31日
理事	中島 豊	平成30年4月1日～令和3年3月31日
理事	禹 在勇	平成30年4月25日～令和3年3月31日
理事	金子 義幸	平成29年4月1日～令和3年3月31日
理事	市村 和久	平成31年4月1日～令和3年3月31日
監事	小山 秀喜	平成31年4月1日～令和5年6月30日
監事	藤森 靖夫	平成31年4月1日～令和5年6月30日

- (7) 専任教職員数 教員 58人、職員 42人、教職員計 100人
- (8) 中期目標の期間 平成29年度から令和4年度まで(6年)
- (9) 学部学科等

学部	学科	入学定員	収容定員	在学生数
社会福祉学部	社会福祉学科	150人	630人	650人
環境ツーリズム学部	環境ツーリズム学科	95人	390人	399人
企業情報学部	企業情報学科	95人	390人	407人
総計		340人	1,410人	1,456人

(10) 組織図

公立大学法人長野大学組織図



2 令和元年度に係る業務の実績

(1) 実績の概要

公立大学法人化後3年目となる令和元年度は、設立団体や市民から強く求められている大学改革に関して、福祉系大学院設置認可申請を行うとともに理工系学部設置にかかる各ワーキングチームからの答申を受け、その実現に向けて人事・施設・財政面における具体的な検討に着手した。また、キャンパスマスタープランを策定し、今後設置団体と協議しながらプランの実現に向け取り組んでいくこととしている。

教育面においては、授業内容の改善のため学生による授業評価アンケート結果の分析を進めるとともに、成績評価システム（GPA 制度）を導入し、また、高校、産業界、自治体などとの意見交換を通じて出された要望等を参考にして、教育内容の見直しを行った。

研究面においては、本学の持つ研究資源を地域に広く発信するために研究者データベース(researchmap)を充実させるとともに、例年実施している科学研究費補助金に関する専門家による研修会開催やコンプライアンス・研究倫理に関する研修会を継続開催することにより研究者の水準向上に努めた。また国立研究開発法人水産研究・教育機構中央水産研究所旧上田庁舎を借り受けて淡水生物学等に関する研究を推進した。

地域社会貢献面においては、地域住民の学びへ期待に応えるため、まちなかキャンパスうえだを活用した講座の開講等を行い、当該施設の活用者は、延べ7,000名を超えた。また、10月に発生した令和元年東日本台風の際には、大学キャンパスを避難所として開放するとともに、地域住民に対し手厚い支援を行い高く評価された。災害ボランティアには、延べ1,000名以上の学生が参加した。

大学運営に関しては、内部統制システム整備の一環として制定した関係規程に基づき、内部監査、内部通報制度の運用を開始したほか、学生支援の一環として、高等教育の修学支援新制度の運用に向けた準備を進めた。

(2) 大項目ごとの実施状況

①大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

i 教育に関する目標を達成するための措置

教育内容の改善に関しては、全学部の教養教育科目として理数系科目を配置するための準備を行った。これに加えて、平成30年度より準備を進めていた「信州上田学」を令和元年度カリキュラムに配置し、授業を本格的に開始した。また、公認心理師となるために必要な科目を新たに配置、開講した。

英語教育に関して、4技能（聞く、話す、読む、書く）を積極的に活用する教育に転換し、技能別単位で科目設定する新カリキュラムを配置、開講するとともに、日常的に英語に触れる機会を増やすために、e-learning(アルクネットアカデミー)を導入した。

授業内容の改善に関しては、授業アンケートの結果や授業アンケート報告書に記載された課題を大学の授業全体の改善に繋げるため、各教員が作成する授業アンケート報告書をもとに「授業改善検討会」を実施し、その結果をFD委員が報告書と

してまとめ学内に共有した。また、令和2年度生から適用するGPAに応じた履修上限単位数（CAP制）、成績不振者の対応基準、卒業時のGPA到達目標・指標を設定した。

教員の採用と評価に関しては、学部学科再編と連動した計画的な教員人事を進めるために、理事会において教員人事の基本方針（採用方針）を決定し当該方針に基づき学長が学部毎の教員配置数を決定し、人事委員会にて教員採用計画を作成することを決定した。また、全教員対象の業績評価制度を実施し、提出された自己評価報告書の内容をふまえて所属長が全教員と面接を実施し、その評価結果を学長に提出した。

教育環境の整備に関しては、対話的討論や課題発見・問題解決型学習の充実を目的とした、可動式机の整備、発表用機器の拡充を行ったほか、チュードントアシスタント（SA）制度を検証し、学生の自主性を高めるため、教員の紹介ではなく、学生の積極的な応募による「公募」方式に変更し、運用を行った。

学生生活支援に関しては、学生の出席状況に応じて学生支援担当よりアドバイザー教員に連絡する取り組みを強化し、各学部の学生支援検討会において気になる学生についてはキャンパスソーシャルワーカー（CSW）、学生相談室と情報共有し、必要な場合は支援する取り組みを実施したほか、学生の意見・要望をくみ取るためのキャンパスミーティングを年に2回開催した。

就職支援に関しては、学生が広く業界、企業、事業、仕事などを理解することに重きを置き、3年生を対象に業界・仕事研究セミナーを開催した。なお、参加した企業のうち上田地域定住自立圏域内の企業の割合は43.3%（平成30年度46.3%、平成29年度42.1%）であった。

入試選抜に関しては、より一層多様な能力を持った学生の受入れを促進し、一般選抜（前期日程）において、環境ツーリズム学部、企業情報学部においては前年度の志願者を上回ることができた。

ii 研究に関する目標を達成するための措置

中央水産研究所旧上田庁舎を借り受け、水産研究・教育機構から在籍出向（クロスポイント契約）で迎えた本学教員を準備室長として、淡水生物学研究所（仮称）（＝千曲川流域環境・水産研究所（仮称）を改称予定）の設置準備を進めた。

また、外部資金獲得者に対し、インセンティブとして、間接経費の50%を個人研究費に加算する制度を創設し、外部資金獲得を促した。研究の実施体制に関しては、専門家によるコンプライアンス・研究倫理研修会を開催し、後日映像にて受講した者を含め参加対象教職員84名全員が研修を受講した。

iii 地域貢献、地域の人材育成等に関する目標を達成するための措置

地域づくり総合センターの役割や機能をまとめた「地域づくり総合センター案内

書（改訂版）」、「地域づくり総合センター年報 2018」の発行等を通じ、センターのグランドデザインの学内外での共有を図った。また、地域課題の解決および人材育成のモデル事業である信州上田学については、「信州上田学コーディネーター」を雇用するとともに学内にプロジェクトチームを立ち上げ、推進態勢の充実を図った。

10月に発生した令和元年東日本台風の被災支援ボランティアの派遣支援を行い、延べ人数で1,000名以上の学生のボランティア派遣が実施された。

また、地元の企業・組織・団体と協働し、地域課題の解決を担い、地域人材を育成すべく、企業・組織からの寄附講座を受け入れた。

教育機関との連携に関しては、協定校9校（丸子修学館、佐久平総合技術、蓼科、軽井沢、東御清翔、坂城、中野立志館、エクセラン、高遠）と、協定に基づき意見交換等を行い、協定校における高大連携事業のニーズ等の把握に努めた。また、地域づくり総合センターの実施する地域協働プロジェクト等（信州上田学シンポジウム、COCプラス事業、まちなかキャンパス学生と地域のコラボミーティング）への高校生の参加を促した。

産学官連携に関しては、産業界ではシャトーメルシャン、地域団体としては長野県議会との連携協定を締結した。また、自治体や民間団体等から大学に対し委託される事業を受託し、適正に推進するため、「公立大学法人長野大学受託事業取扱規程」を制定した。

iv 国際交流に関する目標を達成するための措置

留学生に対し、留学生向けの就職セミナーや企業説明会（AREC主催の合同企業説明会、日本貿易振興機構長野情報センター合同企業説明会など）を案内するとともに、留学生の採用に意欲的な優良企業・組織について紹介し、留学生を地域企業・組織に送り出す仕組みの構築に向けた調査を実施した。

また、中国の河北大学と協定を締結するとともに、台湾・新北市の醒吾科技大学と協定締結に向けて協議を行った。

②業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

組織運営の改善に関しては、経営陣の意思を大学運営、政策に反映させるため、2020年度の予算編成において将来構想に対応するために新たに戦略的経費を設けるとともに、経常経費の10%削減の理事会方針を徹底した。また、内部監査計画を策定し、規程に基づき内部監査を実施した。

教育研究組織の見直しに関しては、大学院学部設置検討委員会を設置し、コンサル業者からの支援を受け、また設置団体との協議を経ながら大学院の設置認可申請に係る検討と理工系学部の設置にかかる検討を行い、福祉系大学院については、ニーズ調査などの必要な準備を進め、認可申請を行った。

人事の適正化に関しては、淡水生物学研究所（仮称）の研究員を対象に、裁量労働制を導入した。また、大学改革（大学院、学部設置等）を先行して進めている公立大学に

出向き、設置等に向けた研修視察を実施した。

③財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

安定的な経営確保に関しては、学部学科再編構想案として社会福祉学部を 95 名定員、経営・地域創造系学部を 150 名定員、理工系学部を 90 名定員で設置する案を設置団体に提出した。

志願者増加と入学定員の確保に関しては、本学の公式ホームページに大学案内パンフレットはもちろん、キャンパスニュースの内容を閲覧できるように掲載した。また、本学の教員の研究紹介として 19 件の内 4 件を刷新するとともに、動画 2 件を新たに掲載し、本学の学びの特徴を広く紹介した。これにより一般選抜の志願者は 6.6 倍となり、これまで同様公立大学の平均志願倍率（一般選抜 5 倍程度）を確保した。

大学広報に関しては、ホームページのリニューアルに向け、職員によるワーキンググループを設け、諸課題を整理した。また、上田地域産業展において、受託研究等で取組んだ「若者の定住・就業促進策の研究」、「信州上田学事業」の取組みを中心にポスター展示を通じて本学の地域に向けた取組みを市民に公表した。

経費削減に関しては、平成 30 年度に作成した入札、契約事務に関する手順書について、消費税の変更等をふまえた変更を行い周知を図った。また、電力供給会社の見直しを行い、約 1,000 千円の経費削減を実現させた。

④自己点検・評価及び情報公開の推進に関する目標を達成するための措置

公立大学協会が立ち上げた新たな認証評価機関の説明会に参加し、加盟に関する検討を行った。また、令和 4 年度の認証評価に向け、特に内部質保証のエビデンスとして求められる資料（3 つのポリシーを起点とした教育の質保証活動とその結果に基づく改善状況資料等）の準備に着手した。

上田市の評価委員会に対し、6 年間の中期計画における進捗状況が容易に分かる資料として、大項目ごとの目標管理シートを作成した。

⑤その他業務運営に関する目標を達成するための措置

公立大学法人長野大学役員・教職員行動規範をホームページに掲出するとともに、USR(大学の社会的責任)について公表するための準備に着手した。

また、文部科学省から公表されている、研究不正、研究費不正使用の事案について理事会において報告し、研究倫理の意識向上を促した。

施設に関して、既存のパソコン学習教室を新たな ICT 演習室に更新し、最新のデザイン、動画編集に加え、AI やデータサイエンス分野にも対応できるようにした。また、大学改革（大学院設置）に向けて、各種研究室等の確保のため 7 号館改修計画を策定した

3 顕著な成果があった事項

(1) 研究所における活動

淡水生物学研究所（仮称）では、今年度、施設を活かした研究・教育活用実績は 10 件であ

った。

1月には、新技術振興渡辺記念会 科学技術調査研究助成を活用し、「生態学」「水産資源学」「数理生物学」「生物統計学」「進化遺伝学」「養殖学」を専門としている世界の第一線で活躍している研究者を招き、長野大学・淡水生物学研究所検討ワークショップを開催した。ワークショップでは、各研究者から最新の研究内容が紹介された後、淡水生物学研究所（仮称）をいかにして高いレベルの研究所（共同利用・共同研究拠点を生かし、産学官連携から地域貢献もできる組織）に構築していくかなど、産官学の出席者で意見交換を行った。

また、外部資金については1億1640万4975円を獲得し、35の試験研究機関の中核としてウナギの資源管理研究を進めて成果を挙げた。また、近畿大学との間でチョウザメの養殖に関する共同研究を開始した。

国際的な研究教育に関する連携としては、SEAFDEC（東南アジア漁業開発センター）とのMOU（連携協定）を締結した。

（2）就職率、国家試験合格率

卒業者に対する就職者・進学者の割合については88.8%（公立大学同系統の数値）以上を、就職決定率については95%以上を、それぞれ目標としていたが、前者が93.7%、後者が99.0%と目標を上回った。

さらに、社会福祉士の国家試験において、新卒者の合格率が80.6%と過去最高を記録し、受験者数50名以上の公立大学としては、全国2位となった。

（3）高等教育の修学支援新制度

高等教育の修学支援新制度について機関要件確認申請を行うとともに、必要な規定等の整備を行い、令和2年度からの運用にこぎつけた。

4 今後さらなる取り組みが必要な事項

学部・学科再編については社会福祉学部を95名定員、経営・地域創造系学部を150名定員、理工系学部を90名定員で設置する案について理事会で了承を得たことから、今後具体化に向け、人事、施設、財務面での検討を加速化する。また施設のマスタープランの実現に向け設置団体との協議を進めていく。

6 予算、収支計画及び資金計画

中期計画	年度計画	業務の実績（計画の進捗）																																																																																																																						
(1) 予算（平成29年度～平成34年度）	(1) 予算（令和元年度）	(1) 予算（令和元年度決算）																																																																																																																						
(単位：百万円)	(単位：百万円)	(単位：百万円)																																																																																																																						
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 運営費交付金</td> <td style="text-align: right;">1,733</td> </tr> <tr> <td> 自己収入</td> <td style="text-align: right;">6,940</td> </tr> <tr> <td> 授業料等及び入学検定料収入</td> <td style="text-align: right;">6,756</td> </tr> <tr> <td> 雑収入</td> <td style="text-align: right;">184</td> </tr> <tr> <td> 受託研究等収入</td> <td style="text-align: right;">218</td> </tr> <tr> <td> 寄附金収入</td> <td style="text-align: right;">40</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">8,931</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 業務費</td> <td style="text-align: right;">8,495</td> </tr> <tr> <td> 教育研究経費</td> <td style="text-align: right;">2,159</td> </tr> <tr> <td> 人件費</td> <td style="text-align: right;">5,534</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td style="text-align: right;">802</td> </tr> <tr> <td> 受託研究費等</td> <td style="text-align: right;">218</td> </tr> <tr> <td> 運営調整積立金</td> <td style="text-align: right;">218</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">8,931</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収入		運営費交付金	1,733	自己収入	6,940	授業料等及び入学検定料収入	6,756	雑収入	184	受託研究等収入	218	寄附金収入	40	合 計	8,931	支出		業務費	8,495	教育研究経費	2,159	人件費	5,534	一般管理費	802	受託研究費等	218	運営調整積立金	218	合 計	8,931	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 運営費交付金</td> <td style="text-align: right;">308</td> </tr> <tr> <td> 自己収入</td> <td style="text-align: right;">1,074</td> </tr> <tr> <td> 授業料等及び入学検定料収入</td> <td style="text-align: right;">1,042</td> </tr> <tr> <td> 雑収入</td> <td style="text-align: right;">32</td> </tr> <tr> <td> 受託研究等収入</td> <td style="text-align: right;">127</td> </tr> <tr> <td> 寄附金収入</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td> 補助金収入</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> <tr> <td> 基金取崩</td> <td style="text-align: right;">17</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">1,541</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 業務費</td> <td style="text-align: right;">1,359</td> </tr> <tr> <td> 教育研究経費</td> <td style="text-align: right;">250</td> </tr> <tr> <td> 人件費</td> <td style="text-align: right;">974</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td style="text-align: right;">135</td> </tr> <tr> <td> 施設・設備整備費</td> <td style="text-align: right;">50</td> </tr> <tr> <td> 受託研究費等</td> <td style="text-align: right;">127</td> </tr> <tr> <td> 基金積立</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td> 運営調整積立金</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">1,541</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収入		運営費交付金	308	自己収入	1,074	授業料等及び入学検定料収入	1,042	雑収入	32	受託研究等収入	127	寄附金収入	5	補助金収入	10	基金取崩	17	合 計	1,541	支出		業務費	1,359	教育研究経費	250	人件費	974	一般管理費	135	施設・設備整備費	50	受託研究費等	127	基金積立	5	運営調整積立金	0	合 計	1,541	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 運営費交付金</td> <td style="text-align: right;">308</td> </tr> <tr> <td> 自己収入</td> <td style="text-align: right;">1,077</td> </tr> <tr> <td> 授業料等及び入学検定料収入</td> <td style="text-align: right;">1,044</td> </tr> <tr> <td> 雑収入</td> <td style="text-align: right;">33</td> </tr> <tr> <td> 受託研究等収入</td> <td style="text-align: right;">126</td> </tr> <tr> <td> 寄附金収入</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td> 補助金等収入</td> <td style="text-align: right;">9</td> </tr> <tr> <td> 基金取崩</td> <td style="text-align: right;">16</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">1,541</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 業務費</td> <td style="text-align: right;">1,287</td> </tr> <tr> <td> 教育研究経費</td> <td style="text-align: right;">217</td> </tr> <tr> <td> 人件費</td> <td style="text-align: right;">957</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td style="text-align: right;">113</td> </tr> <tr> <td> 施設・設備整備費</td> <td style="text-align: right;">39</td> </tr> <tr> <td> 受託研究費等</td> <td style="text-align: right;">126</td> </tr> <tr> <td> 基金積立</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td> 運営調整積立金</td> <td style="text-align: right;">84</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">合 計</td> <td style="text-align: right;">1,541</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収入		運営費交付金	308	自己収入	1,077	授業料等及び入学検定料収入	1,044	雑収入	33	受託研究等収入	126	寄附金収入	5	補助金等収入	9	基金取崩	16	合 計	1,541	支出		業務費	1,287	教育研究経費	217	人件費	957	一般管理費	113	施設・設備整備費	39	受託研究費等	126	基金積立	5	運営調整積立金	84	合 計	1,541
区 分	金 額																																																																																																																							
収入																																																																																																																								
運営費交付金	1,733																																																																																																																							
自己収入	6,940																																																																																																																							
授業料等及び入学検定料収入	6,756																																																																																																																							
雑収入	184																																																																																																																							
受託研究等収入	218																																																																																																																							
寄附金収入	40																																																																																																																							
合 計	8,931																																																																																																																							
支出																																																																																																																								
業務費	8,495																																																																																																																							
教育研究経費	2,159																																																																																																																							
人件費	5,534																																																																																																																							
一般管理費	802																																																																																																																							
受託研究費等	218																																																																																																																							
運営調整積立金	218																																																																																																																							
合 計	8,931																																																																																																																							
区 分	金 額																																																																																																																							
収入																																																																																																																								
運営費交付金	308																																																																																																																							
自己収入	1,074																																																																																																																							
授業料等及び入学検定料収入	1,042																																																																																																																							
雑収入	32																																																																																																																							
受託研究等収入	127																																																																																																																							
寄附金収入	5																																																																																																																							
補助金収入	10																																																																																																																							
基金取崩	17																																																																																																																							
合 計	1,541																																																																																																																							
支出																																																																																																																								
業務費	1,359																																																																																																																							
教育研究経費	250																																																																																																																							
人件費	974																																																																																																																							
一般管理費	135																																																																																																																							
施設・設備整備費	50																																																																																																																							
受託研究費等	127																																																																																																																							
基金積立	5																																																																																																																							
運営調整積立金	0																																																																																																																							
合 計	1,541																																																																																																																							
区 分	金 額																																																																																																																							
収入																																																																																																																								
運営費交付金	308																																																																																																																							
自己収入	1,077																																																																																																																							
授業料等及び入学検定料収入	1,044																																																																																																																							
雑収入	33																																																																																																																							
受託研究等収入	126																																																																																																																							
寄附金収入	5																																																																																																																							
補助金等収入	9																																																																																																																							
基金取崩	16																																																																																																																							
合 計	1,541																																																																																																																							
支出																																																																																																																								
業務費	1,287																																																																																																																							
教育研究経費	217																																																																																																																							
人件費	957																																																																																																																							
一般管理費	113																																																																																																																							
施設・設備整備費	39																																																																																																																							
受託研究費等	126																																																																																																																							
基金積立	5																																																																																																																							
運営調整積立金	84																																																																																																																							
合 計	1,541																																																																																																																							

(2) 収支計画 (平成 29 年度～平成 34 年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	
経常費用	8,623
業務費	7,701
教育研究経費	1,949
受託事業研究費等	218
人件費	5,534
一般管理費	802
減価償却費(出資された建物・図書除く)	120
収益の部	
経常収益	8,841
運営費交付金収益	1,733
授業料収益	5,450
入学金収益	953
検定料収益	143
受託研究等収益	218
寄附金収益	40
財務収益	32
雑益	152
資産見返戻入	120
臨時収益	0
純利益	218
総利益	218

(2) 収支計画 (令和元年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	
経常費用	1,524
業務費	1,351
教育研究経費	250
受託研究費等	127
人件費	974
一般管理費	135
減価償却費(出資された建物・図書除く)	38
収益の部	
経常収益	1,524
運営費交付金収益	304
授業料収益	820
入学金収益	145
検定料収益	31
受託研究等収益	127
寄附金収益	22
補助金等収益	10
財務収益	0
雑益	27
資産見返戻入	38
純利益	0
総利益	0

(2) 収支計画 (令和元年度決算)

(単位：百万円)

(単位：百万円) 区 分	金 額
費用の部	
経常費用	1,502
業務費	1,346
教育研究経費	263
受託研究費等	126
人件費	957
一般管理費	113
減価償却費(出資された建物・図書除く)	43
収益の部	
経常収益	1,585
運営費交付金収益	305
授業料収益	876
入学金収益	145
検定料収益	30
受託研究等収益	127
寄附金収益	24
補助金等収益	9
財務収益	0
雑益	27
資産見返戻入	42
純利益	83
総利益	83

(3) 資金計画 (平成 29 年度～平成 34 年度)		(3) 資金計画 (令和元年度)		(3) 資金計画 (令和元年度決算)	
(単位：百万円)		(単位：百万円)		(単位：百万円)	
区 分	金 額	区 分	金 額	区 分	金 額
資金支出	13,508	資金支出	1,526	資金支出	1,517
業務活動による支出	8,400	業務活動による支出	1,476	業務活動による支出	1,321
投資活動による支出	211	投資活動による支出	50	投資活動による支出	195
財務活動による支出	0	財務活動による支出	0	財務活動による支出	1
次期中期目標期間への繰越金	4,897	次年度への繰越金	0	次年度への繰越金	0
資金収入	13,508	資金収入	1,526	資金収入	1,517
業務活動による収入	13,476	業務活動による収入	1,519	業務活動による収入	1,510
運営費交付金による収入	1,733	運営費交付金による収入	308	運営費交付金による収入	308
授業料等及び入学検定料による収入	6,756	授業料等及び入学検定料による収入	1,042	授業料等及び入学検定料による収入	1,048
受託研究等による収入	218	受託研究等による収入	127	受託研究等による収入	113
寄附金による収入 ※	4,617	寄附金による収入	5	寄附金による収入	9
その他の収入	152	補助金による収入	10	補助金等収入	4
投資活動による収入	32	その他の収入	27	その他の収入	28
財務活動による収入	0	投資活動による収入	5	投資活動による収入	0
		財務活動による収入	0	財務活動による収入	0
		前年度からの繰越金	2	前年度からの繰越金	7

※ 学校法人長野学園からの寄附金による収入を含んでいる。

